

ТОЛЛИНГ - дешевая электрическая энергия от ТЭЦ

на ОРЭМ превращается в Аллюминий

Или две сказки про "эффективный менеджмент"

1 вариант маленькой сказки

«Эффективный менеджмент молочно-сливочной продукции»

Жил-был Молочный завод, который закупал молоко и выпускал два вида товара: «Сливки» и отработанный продукт «Обрат». Рыночный товар «Сливки» продавал на оптовом конкурентном рынке, а другой товар отработанный продукт "Обрат" продавал на регулируемом рынке, для откорма поросят и телят. И если телятам и поросятам было далеко везти «обрат», то сливал в канализацию.

Для того, чтобы завоевать конкурентный рынок «Сливок», эффективный менеджер, случайно парившийся в одной бане с эффективным регулятором, попросил чтобы тот отрегулировал продажу «Обрата» по цене свежего покупного молока!

«Нет проблем, - ответил регулятор. - Но главное, чтобы она была не выше цены покупного молока, иначе нас не поймут, ведь я же «эффективный регулятор».

Теперь эффективный менеджер в прозрачных рыночных условиях **ровно в 2 раза** снижает цену на «Сливки», завоеывая таким образом в конкурентной борьбе конкурентный рынок, и с искренней благодарностью поздравляет эффективного регулятора с Днём работника Молочно-Сметанной промышленности.

Все счастливы! Чудо регулируемого рынка! Все прозрачно и честно. И телята радостно мычат, и розовые поросята дружно похрюкивают во славу «эффективного регулятора», а самое главное, где-то там «Сметана» никогда не залеживается!

2-й вариант маленькой сказки

«Эффективный менеджмент электроэнергетики»

Жила-была ТЭЦ, которая, закупала уголь и выпускала два вида товара: «комбинированную электроэнергию ТЭЦ» и «Сбросное тепло ТЭЦ». «Комбинированную электроэнергию» продавала на оптовом рынке энергии и мощности ОРЭМ, а «Сбросное тепло» продавала на регулируемом рынке для ГВС и отопления населения.

Для того, чтобы завоевать конкурентный рынок «Электроэнергии» на ОРЭМ эффективный менеджер, случайно парившейся в одной бане с эффективным регулятором попросил, чтобы тот отрегулировал продажу «Сбросного тепла» по цене котельной.

«Нет проблем, - ответил эффективный регулятор рыночной энергетики. - Но главное, не выше цены самой лучшей «альтернативной котельной». Я же всё-таки «эффективный регулятор», иначе не поймут, что мы хотим сделать всех счастливыми до 2030года

Теперь эффективный менеджер в прозрачных рыночных условиях **ровно в 2 раза (с 350гум/кВтч до 175гум/кВтч)** снижает цену на «комбинированную электроэнергию ТЭЦ», в трудной конкурентной борьбе завоевывает конкурентный рынок электрической энергии, и с искренней благодарностью поздравляет эффективного регулятора с днем Энергетика.

Все счастливы! МЭРы городов, простые избиратели городов и поселков совершенно радостно и преданно благодарят Минэкономразвития, ФАС. «Схемы теплоснабжения» городов лежат на полках. Прокуроры учат неразумных глав сельских поселений, что бы и у них лежали на полках «Схемы теплоснабжения».

Чудо регулируемого рынка! Все прозрачно, все честно, как договорились - не дороже "самой лучшей котельной"! ... А где-то там, далеко-алеко, **срабатывает чудо рыночной экономики - «ТОЛЛИНГ»**, и эффективный собственник алюминиевой промышленности (совершенно рядовой покупатель российской электроэнергии) совершенно честно и прозрачно выигрывает рынок алюминия на Лондонских торгах. Но это, как говорится, уже не наше дело.

Толлинг в российской алюминиевой промышленности.

"Основной отраслью, с которой однозначно ассоциируется толлинг в России, является алюминиевая промышленность. С использованием толлинговых схем в России производится около 60% алюминия, российские заводы оказывают лишь услуги по переработке, а собственником сырья (глинозема) и готовой продукции (алюминия) является зарубежный контрагент. Ни глинозем, ни продукты его переработки в этом случае не облагаются таможенными пошлинами, не платится НДС. Основная прибыль находится вне России. Самый большой объем продукции из сырья заказчика, которая уходит за рубеж по толлинговым схемам, в России приходится на ОАО "Русский алюминий". Это первая компания в России по объемам производства алюминия в стране. **Приблизительно около 50% производства компании приходится на внешний толлинг.** Вторая по величине алюминиевая компания в России СУАЛ-Холдинг (так исторически сложилось), в основном, пользуется российским сырьем, использовала толлинговые схемы значительно реже Русала. Доля толлинговых операций группы была незначительной и обуславливалась только технологией производства: за рубежом закупались исключительно бокситы высокого качества. Более того, с начала 2004 года СУАЛ-Холдинг полностью отказался от толлинга. По мнению экспертов, наличие толлинговых операций не связано с наличием или отсутствием сырья в России. **Применение толлинга связано со стремлением компаний найти толлинговую лазейку для оптимизации налогообложения.** Внимание аудиторов могло быть привлечено случаями, когда в структуре одной группы работают и компания-производитель алюминия, и оффшоры, через которые проходит давальческое сырье, то есть используется схема внутреннего толлинга. В любом случае, российский бюджет недосчитывается из-за толлинга миллионов долларов"[7].

Паршев «Почему Россия не Америка»

...Иногда всплывают отдельные заводы с высоким энергопотреблением, вроде бы процветающие и в России. Но почему они процветают? В некоторых, очень редких производствах, энергия расходуется главным образом не на компенсацию сурового климата, а напрямую на производство конечного продукта. Например, алюминиевая промышленность, ныне принадлежащая израильтянам братьям Черным, более-менее работает и сейчас по принципу **"толлинга"**. Это означает, что к нам везут импортные бокситы из Туниса, у нас выплавляют из них алюминий, который затем вывозится. **Странная схема (что, трудно в Тунисе завод поставить?), если не знать, что у нас киловатт-час стоит 1-2 цента, а во всем мире - 12-15.** Братья Черные просто вывозят даровую электроэнергию! Ведь с точки зрения цены алюминий - это твердое электричество. А низкая цена на электричество у нас поддерживается искусственно, за счет всей экономики. Черные тут не слишком виноваты, они действуют, как и должны действовать капиталисты, не они, так был бы кто-то другой. Но "толлинг", как и вообще экспорт алюминия - фактически грабеж нашей экономики.

Кстати, эта история с "толлингом" лишний раз показывает ситуацию с конкурентоспособностью даже нашего сырьевого производства. Ведь у нас довольно много бокситов - и на Кольском полуострове, и под Волховом, и в Приуралье - и тем не менее более выгодно купить их в Тунисе и привезти на Алтай. Не верится? Ну объясните братьям Черным, что они плохо считали. Только не получится, они на этой странной схеме уже миллиарды сделали.

Сказка ложь, да в ней намек, добрым молодцам урок!

Все бы было-бы так, да вот глупость покупки Обрата по цене молока очевидна и наглядна для всех. Поэтому тут никакого регулятора. Все решает здравый смысл, реальная конкуренция и конкретная ответственность, несмотря на то, что в некоторых случаях телят и поросят вынуждены поить свежим молоком.

Но глупость покупки отработанного сбросного тепла по цене "альтернативной котельной" почему-то не очевидна. Мало ли, что там в большой энергетике. Но регулятор-то это обязан знать!

Регулятор получает зарплату и обязан знать и внедрять:

- A. и «Экономикс» Фишера и Дорнгбуша с рыночной экономикой от 1990 г.,
- B. и Садди Карно со 2-м законом термодинамики от 1826 г.,**
- C. и «Эксергетический метод» В.М.Бродянского от 1992 г.,
- D. и метод «Эквивалентной ГРЭС» в американском законе «PURPA»,
- E. и книгу «Эксергия» Шаргут Я. и Петела Р. от 1965 г.,
- F. и опыт EDF Франции с маржинальными тарифами 1 к 10,
- G. и опыт Дании с тарифом на тепло по цене в 3-4 раза ниже самой лучшей «альтернативной котельной»
- H. и пятиставочный тариф на тепло в Дании.

Все это - фундаментальные знания, понимание издержек как при производстве, так и при транспорте и распределении, основа основ формирования «справедливых» рыночных отношений.

Именно за знания, и за эту работу ФАС и Минэкономразвития и должен получать зарплату, а не ждать пинка от Президента РФ

Нужны не просто какие-то калейдоскопичные картинки, оторванные от целого, а понимание «мозаичной» картины всей целостной картины энергетики. Нужно понимание ДОТУ - Достаточно Общей теории Управления (по генералу Петрову) конкретно в российской энергетике.

Цель встречи в ФАС и Минэкономразвития:

1. Только Минэкономразвития, и только ФАС обязаны бороться со скрытым перекрестным субсидированием в российской экономике в виде толлинга (и никто другой - ни Минэнерго, ни Мистрой, ни ЖКХ, ни собственники алюминиевой промышленности, как это делается сейчас).
2. Однозначное решение по исключению «Толлинга» **в неразрывной электро- и тепло- энергетике** России является создание рынка Комбинированной у производителя на ТЭЦ (равной Комплементарной у потребителя) энергии.
3. В Российской экономике энергетики должны быть **три вида** рыночной продукции:
 - A. Комбинированная энергия и мощность у производителя на ТЭЦ = Комплементарная энергия и мощность у потребителя ТЭЦ;
 - B. Раздельная электрическая энергия и мощность от ТЭЦ и ГРЭС;
 - C. Раздельная тепловая энергия и мощность от ТЭЦ и котельных.

Аналитик-технолог теплоэнергетики России
А.Б. Богданов
г. Омск, 6 апреля 2016 г.